

08

決算 Statement of Accounts

収支計算書総括表

Outline of statement of accounts

自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日
From April 2010 to 31 March 2011

(単位：円)
Unit : yen

科目 Item	一般会計 General Account	特別会計 Special Account	内部取引消去 Eliminations	合計 Total
I 事業活動収支の部	Operating activities			
1. 事業活動収入	Revenues			
基本財産運用収入	Basic asset management revenues	120,349	0	120,349
雑収入	Miscellaneous revenues	3,423,242	0	3,423,242
寄附金等収入	Donation and other revenues	295,282,110	0	295,282,110
受託収入	Funds placed in trust	0	4,306,857,000	4,306,857,000
研修事業等収入	Traininig revenues	0	72,888,676	72,888,676
公演事業収入	Public performance revenues	0	1,614,657,629	1,614,657,629
施設使用料収入	Facility use fee revenues	0	106,670,652	106,670,652
受託事業収入	Consigned project revenues	0	167,090,615	167,090,615
附帯事業収入	Incidental activity expenses	0	409,461	409,461
協賛金収入	Income from special support corporate groups	0	150,771,250	150,771,250
他会計より繰入金収入	Transfers from other accounts	0	664,092,407	0
事業活動収入計 (A)	Total revenues for the term (A)	298,825,701	7,083,437,690	△ 664,092,407
2. 事業活動支出	Expenditures			
事業費支出	Project costs	0	6,648,329,962	6,648,329,962
給料手当支出	Salaries	0	1,014,171,739	1,014,171,739
退職給付支出	Retirement allowance reserve funds	0	24,941,700	24,941,700
一般管理費支出	General administrative expenses	0	1,139,591,112	1,139,591,112
交流・研修費支出	Exchange and training expenses	0	299,970,815	299,970,815
施設維持管理費支出	Facility maintenance & administration expenses	0	1,066,321,807	1,066,321,807
公演事業費支出	Public performance expenses	0	2,907,730,837	2,907,730,837
附帯事業費支出	Incidental activity expenses	0	32,512,718	32,512,718
事業外支出	Non-operating expenses	0	163,089,234	163,089,234
管理費支出	Management costs	677,714,299	403,673,728	△ 664,092,407
給料手当支出	Salaries	0	241,061,584	241,061,584
退職給付支出	Retirement allowance reserve funds	0	17,459,300	17,459,300
一般管理費支出	General administrative expenses	13,554,331	144,052,894	157,607,225
交際費支出	Business entertainment expenses	0	470,000	470,000
事業外支出	Non-operating expenses	67,561	629,950	697,511
他会計へ繰入金支出	Transfers to other accounts	664,092,407	0	△ 664,092,407
事業活動支出計 (B)	Total expenditures for the term : (B)	677,714,299	7,052,003,690	△ 664,092,407
事業活動収支差額 (A) - (B)	Total balance for the term : (A)-(B)	△ 378,888,598	31,434,000	0
II 投資活動収支の部	Investing activities			
1. 投資活動収入	Revenues			
特定資産取崩収入	Specified assets revenues	163,716,779	42,401,000	206,117,779
公演事業等損失特定預金取崩収入	Revenues of special deposit for losses on performances and other activities	163,716,779	0	163,716,779
退職給付引当特定預金取崩収入	Decrease in retirement allowance reserve funds	0	42,401,000	42,401,000
投資活動収入計	Total revenues for the term	163,716,779	42,401,000	206,117,779
2. 投資活動支出	Expenditures			
特定資産取得支出	Specified assets expenses	0	73,835,000	73,835,000
退職給付引当特定預金繰入支出	Increase in retirement allowance reserve funds	0	73,835,000	73,835,000
公演事業等損失特定預金繰入支出	Transfer payment of special deposit for losses on performances and other activities	0	0	0
投資活動支出計	Total expenditures for the term	0	73,835,000	73,835,000
投資活動収支差額	Total balance for the term	163,716,779	△ 31,434,000	132,282,779
III 財務活動収支の部	Financing activities			
1. 財務活動収入	Revenues	0	0	0
2. 財務活動支出	Expenditures	0	0	0
財務活動収支差額	Total balance for the term	0	0	0
IV 予備費支出	Expenditures for miscellaneous reserves	0	0	0
当期収支差額	Total balance for the term	△ 215,171,819	0	△ 215,171,819
前期繰越収支差額	Revenues carried forward from the previous term	611,813,499	0	611,813,499
次期繰越収支差額	Balances to be carried forward to the next term	396,641,680	0	396,641,680

収支計算書 (一般会計)

General Accounts

自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日
From April 2010 to 31 March 2011

(単位：円)
Unit : yen

科目 Item	予算額 Budgeted	決算額 Actual	差異 Difference
I 事業活動収支の部	Operating activities		
1. 事業活動収入	Revenues		
(項) 基本財産運用収入	Basic asset management revenues	301,000	120,349
(目) 基本財産利息収入	Basic asset interest income	301,000	120,349
(項) 雑収入	Miscellaneous revenues	2,854,000	3,423,242
(目) 受取利息収入	Interest income	2,854,000	3,423,242
(項) 寄附金等収入	Donation and other revenues	281,100,000	295,282,110
(目) 賛助金収入	Income from supporting member contributions	281,000,000	295,130,000
(目) 寄附金収入	Donation revenues	100,000	152,110
事業活動収入計	Total revenues for the term	284,255,000	298,825,701
2. 事業活動支出	Expenditures		
管理費支出	Management costs	16,046,000	13,621,892
(項) 一般管理費支出	General administrative expenses	16,046,000	13,554,331
(目) 庁費	Other business expenses	130,000	107,235
(目) 賛助会維持費	Supporting member association administration expenses	15,916,000	13,447,096
(項) 事業外支出	Non-operating expenses	0	67,561
(目) 雑損	Miscellaneous loss	0	67,561
他会計へ繰入	Transfers to other accounts	658,209,000	664,092,407
(項) 特別会計への繰入金支出	Transfers to special accounts	658,209,000	664,092,407
(目) 特別会計への繰入金支出	Transfers to special accounts	658,209,000	664,092,407
事業活動支出計	Total expenditures for the term	674,255,000	677,714,299
事業活動収支差額	Total balance for the term	△ 390,000,000	△ 378,888,598
II 投資活動収支の部	Investing activities		
1. 投資活動収入	Revenues	0	163,716,779
特定資産取崩収入	Writing off specified assets	0	163,716,779
(項) 公演事業等損失特定預金取崩収入	Revenues of special deposit for losses on performances and other activities	0	163,716,779
2. 投資活動支出	Expenditures	0	0
特定資産取得支出	Specified assets expenses	0	0
(項) 公演事業等損失特定預金繰入支出	Transfer payment of special deposit for losses on performances and other activities	0	0
投資活動収支差額	Total balance for the term	0	163,716,779
III 財務活動収支の部	Financing activities		
1. 財務活動収入	Revenues	0	0
2. 財務活動支出	Expenditures	0	0
財務活動収支差額	Total balance for the term	0	0
IV 予備費支出	Expenditures for miscellaneous reserves	0	0
当期収支差額	Total balance for the term	△ 390,000,000	△ 215,171,819
前期繰越収支差額	Revenues carried forward from the previous term	1,300,565,000	611,813,499
次期繰越収支差額	Balances to be carried forward to the next term	910,565,000	396,641,680

(注) 1.借入金限度額0円
2.債務負担額 0円
(Note) 1.Borrowing limits 0yen
2.Dept burden 0yen

収支計算書 (特別会計)
Special Accounts

自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日
From April 2010 to 31 March 2011

(単位：円)
Unit：yen

科目 Item		予算額 Budgeted	決算額 Actual	差異 Difference
I 事業活動収支の部	Operating activities			
1. 事業活動収入	Revenues			
(項) 受託収入	Funds placed in trust	4,306,857,000	4,306,857,000	0
(目) 管理受託収入	Management funds placed in trust	3,896,184,000	3,896,184,000	0
(目) 公演受託収入	Public performance funds placed in trust	410,673,000	410,673,000	0
(項) 研修事業等収入	Training revenues	81,915,000	72,888,676	9,026,324
(目) 研修事業等収入	Training revenues	81,915,000	72,888,676	9,026,324
(項) 公演事業収入	Public performance revenues	1,740,110,000	1,614,657,629	125,452,371
(目) 劇場入場料収入	Theatre ticket revenues	1,561,305,000	1,429,693,810	131,611,190
(目) 外部公演収入	External public performance revenues	82,313,000	115,995,397	△ 33,682,397
(目) 公演附帯収入	Incidental public performance revenues	94,392,000	68,968,422	25,423,578
(目) 中継放送収入	Live broadcast revenues	2,100,000	0	2,100,000
(項) 施設使用料収入	Facility use fee revenues	120,000,000	106,670,652	13,329,348
(目) 貸劇場収入	Theatre leasing revenues	120,000,000	106,670,652	13,329,348
(項) 受託事業収入	Consigned project revenues	185,000,000	167,090,615	17,909,385
(目) 受託事業収入	Consigned project revenues	185,000,000	167,090,615	17,909,385
(項) 附帯事業収入	Incidental activity expenses	244,000	409,461	△ 165,461
(目) 雑収入	Miscellaneous revenues	244,000	409,461	△ 165,461
(項) 協賛金収入	Income from special support corporate groups	227,155,000	150,771,250	76,383,750
(目) 協賛金収入	Income from special support corporate groups	227,155,000	150,771,250	76,383,750
(項) 一般会計からの繰入金収入	Transfers from general accounts	658,209,000	664,092,407	△ 5,883,407
(目) 一般会計からの繰入金収入	Transfers from general accounts	658,209,000	664,092,407	△ 5,883,407
事業活動収入計	Total revenues for the term	7,319,490,000	7,083,437,690	236,052,310
2. 事業活動支出	Expenditures			
事業費支出	Project costs	6,936,327,000	6,648,329,962	287,997,038
(項) 給料手当支出	Salaries	1,070,932,000	1,014,171,739	56,760,261
(目) 職員給与	Staff salaries	911,084,000	861,153,268	49,930,732
(目) 福利費	Benefits-related expenses	159,848,000	153,018,471	6,829,529
(項) 退職給付支出	Retirement allowance reserve funds	22,000,000	24,941,700	△ 2,941,700
(目) 退職給付支出	Retirement allowance reserve funds	22,000,000	24,941,700	△ 2,941,700
(項) 一般管理費支出	General administrative expenses	1,177,789,000	1,139,591,112	38,197,888
(目) 非常勤役職員手当	Salaries for non-permanent staff	113,276,000	111,135,801	2,140,199
(目) 旅費	Travel expenses	3,600,000	4,245,273	△ 645,273
(目) 庁費	Other business expenses	1,060,913,000	1,024,210,038	36,702,962
(項) 交流・研修費支出	Exchange and training expenses	319,407,000	299,970,815	19,436,185
(目) 交流事業費	Exchange expenses	955,000	685,806	269,194
(目) 研修費	Training expenses	318,452,000	299,285,009	19,166,991
(項) 施設維持管理費支出	Facility maintenance & administration expenses	1,016,953,000	1,066,321,807	△ 49,368,807
(目) 新国立劇場維持管理費	New National Theatre, Tokyo maintenance & administration expenses	817,811,000	861,515,490	△ 43,704,490
(目) 情報センター維持管理費	Information Centre maintenance & administration expenses	133,060,000	137,448,104	△ 4,388,104
(目) 共同利用施設維持管理費	Shared-use facilities maintenance & administration expenses	1,219,000	1,208,741	10,259
(目) 舞台美術センター維持管理費	Stage Set & Design Centre maintenance & administration expenses	64,863,000	66,149,472	△ 1,286,472
(項) 公演事業費支出	Public performance expenses	3,290,973,000	2,907,730,837	383,242,163
(目) 公演費	Performance expenses	2,684,545,000	2,319,777,611	364,767,389
(目) 普及公演費	Promotional performance expenses	119,802,000	111,146,635	8,655,365
(目) 外部公演費	External public performance-related expenses	169,826,000	174,270,570	△ 4,444,570
(目) 公演附帯費	Incidental performance expenses	250,000,000	277,307,369	△ 27,307,369
(目) 放送許諾料	Broadcast license expenses	1,800,000	20,478	1,779,522
(目) 舞台管理庁費	Stage management expenses	35,000,000	9,465,035	25,534,965
(目) 公演事業運営費	Public performance operational expenses	30,000,000	15,743,139	14,256,861
(項) 附帯事業費支出	Incidental activity expenses	38,273,000	32,512,718	5,760,282
(目) 協賛企業関係費	Special support corporate group-related expenses	13,429,000	8,302,957	5,126,043
(目) 研修生研究充実費	Trainee study support expenses	24,700,000	24,083,800	616,200
(目) 附帯事業運営費	Incidental operational expenses	144,000	125,961	18,039
(項) 事業外支出	Non-operating expenses	0	163,089,234	△ 163,089,234
(目) 雑損	Miscellaneous loss	0	163,089,234	△ 163,089,234

(単位：円)
Unit: yen

科目 Item		予算額 Budgeted	決算額 Actual	差異 Difference
管理費支出	Management costs	411,163,000	403,673,728	7,489,272
(項) 給料手当支出	Salaries	249,747,000	241,061,584	8,685,416
(目) 役員給与	Director salaries	56,484,000	55,362,917	1,121,083
(目) 職員給与	Staff salaries	156,283,000	151,846,602	4,436,398
(目) 福利費	Benefits-related expenses	36,980,000	33,852,065	3,127,935
(項) 退職給付支出	Retirement allowance reserve funds	10,000,000	17,459,300	△ 7,459,300
(目) 退職給付支出	Retirement allowance reserve funds	10,000,000	17,459,300	△ 7,459,300
(項) 一般管理費支出	General administrative expenses	146,986,000	144,052,894	2,933,106
(目) 委員手当	Salaries for Committee members	2,393,000	2,010,000	383,000
(目) 諸謝金	Remuneration	11,043,000	10,793,850	249,150
(目) 旅費	Travel expenses	4,600,000	2,074,590	2,525,410
(目) 庁費	Other business expenses	69,121,000	65,761,554	3,359,446
(目) 公租公課	Taxes & public dues	59,829,000	63,412,900	△ 3,583,900
(項) 交際費支出	Business entertainment expenses	470,000	470,000	0
(目) 交際費	Business entertainment expenses	470,000	470,000	0
(項) 事業外支出	Non-operating expenses	3,960,000	629,950	3,330,050
(目) 互助会負担金	Mutual aid organization-related	3,960,000	629,950	3,330,050
事業活動支出計	Total expenditures for the term	7,347,490,000	7,052,003,690	295,486,310
事業活動収支差額	Total balance for the term	△ 28,000,000	31,434,000	△ 59,434,000
Ⅱ 投資活動収支の部	Investing activities			
1. 投資活動収入	Revenues			
特定資産取崩収入	Writing off specified assets	32,000,000	42,401,000	△ 10,401,000
(項) 退職給付引当特定預金取崩収入	Decrease in retirement allowance reserve funds	32,000,000	42,401,000	△ 10,401,000
投資活動収入計	Total revenues for the term	32,000,000	42,401,000	△ 10,401,000
2. 投資活動支出	Revenues			
特定資産取得支出	Acquisition of Specified assets	4,000,000	73,835,000	△ 69,835,000
(項) 退職給付引当特定預金繰入支出	Increase in retirement allowance reserve funds	4,000,000	73,835,000	△ 69,835,000
投資活動支出計	Total expenditures for the term	4,000,000	73,835,000	△ 69,835,000
投資活動収支差額	Total balance for the term	28,000,000	△ 31,434,000	59,434,000
Ⅲ 財務活動収支の部	Financing activities			
1. 財務活動収入	Revenues	0	0	0
2. 財務活動支出	Expenditures	0	0	0
財務活動収支差額	Total balance for the term	0	0	0
Ⅳ 予備費支出	Expenditures for miscellaneous reserves	0	0	0
当期収支差額	Total balance for the term	0	0	0
前期繰越収支差額	Revenues carried forward from the previous term	0	0	0
次期繰越収支差額	Balances to be carried forward to the next term	0	0	0

(注) 1. 借入金限度額 1,000,000,000 円
2. 債務負担額 0 円
(Note) 1.Borrowing limits 1,000,000,000yen
2.Dept burden 0yen

貸借対照表

平成23年3月31日現在

(単位：円)

科目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	1,397,629,691	1,447,602,626	△ 49,972,935
未収収益	1,842,878	3,124,061	△ 1,281,183
未収金	61,764,732	348,073,532	△ 286,308,800
棚卸資産	85,668,895	102,190,613	△ 16,521,718
立替金	17,181,854	32,000	17,149,854
仮払金	1,821,800	3,009,400	△ 1,187,600
前払金	30,826,784	39,511,876	△ 8,685,092
前払費用	16,032,695	16,783,877	△ 751,182
流動資産合計	1,612,769,329	1,960,327,985	△ 347,558,656
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
現金預金	100,300,000	100,300,000	0
基本財産合計	100,300,000	100,300,000	0
(2) 特定資産			
退職給付引当特定預金	505,631,413	474,197,413	31,434,000
公演事業等損失特定預金	336,283,221	500,000,000	△ 163,716,779
特定資産合計	841,914,634	974,197,413	△ 132,282,779
固定資産合計	942,214,634	1,074,497,413	△ 132,282,779
資産合計	2,554,983,963	3,034,825,398	△ 479,841,435
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	616,929,751	860,087,486	△ 243,157,735
前受金	327,761,905	362,634,510	△ 34,872,605
預り金	185,767,098	23,601,877	162,165,221
賞与引当金	71,808,383	74,012,073	△ 2,203,690
流動負債合計	1,202,267,137	1,320,335,946	△ 118,068,809
2. 固定負債			
退職給付引当金	733,233,200	686,768,900	46,464,300
固定負債合計	733,233,200	686,768,900	46,464,300
負債合計	1,935,500,337	2,007,104,846	△ 71,604,509
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	100,300,000	100,300,000	0
(うち基本財産への充当額)	(100,300,000)	(100,300,000)	(0)
2. 一般正味財産	519,183,626	927,420,552	△ 408,236,926
(うち特定資産への充当額)	(336,283,221)	(500,000,000)	(△ 163,716,779)
正味財産合計	619,483,626	1,027,720,552	△ 408,236,926
負債及び正味財産合計	2,554,983,963	3,034,825,398	△ 479,841,435

貸借対照表 総括表

平成23年3月31日現在

(単位：円)

科目	一般会計	特別会計	内部取引消去	合計
I 資産の部				
1.流動資産				
現金預金	615,547,271	782,082,420		1,397,629,691
未収収益	1,842,878	0		1,842,878
未収金	0	61,764,732		61,764,732
棚卸資産	0	85,668,895		85,668,895
立替金	0	17,181,854		17,181,854
仮払金	0	1,821,800		1,821,800
前払金	0	30,826,784		30,826,784
前払費用	0	16,032,695		16,032,695
他会計(繰入)未精算金	△ 219,677,002	219,677,002		0
流動資産合計	397,713,147	1,215,056,182		1,612,769,329
2.固定資産				
(1)基本財産				
現金預金	100,300,000	0		100,300,000
基本財産合計	100,300,000	0		100,300,000
(2)特定資産				
退職給付引当特定預金	0	505,631,413		505,631,413
公演事業等損失特定預金	336,283,221	0		336,283,221
特定資産合計	336,283,221	505,631,413		841,914,634
固定資産合計	436,583,221	505,631,413		942,214,634
資産合計	834,296,368	1,720,687,595	0	2,554,983,963
II 負債の部				
1.流動負債				
未払金	1,071,467	615,858,284		616,929,751
前受金	0	327,761,905		327,761,905
預り金	0	185,767,098		185,767,098
賞与引当金	0	71,808,383		71,808,383
流動負債合計	1,071,467	1,201,195,670		1,202,267,137
2.固定負債				
退職給付引当金	0	733,233,200		733,233,200
固定負債合計	0	733,233,200		733,233,200
負債合計	1,071,467	1,934,428,870	0	1,935,500,337
III 正味財産の部				
1.指定正味財産	100,300,000	0		100,300,000
(うち基本財産への充当額)	(100,300,000)	(0)		(100,300,000)
2.一般正味財産	732,924,901	△ 213,741,275		519,183,626
(うち特定資産への充当額)	(336,283,221)	(0)		(336,283,221)
正味財産合計	833,224,901	△ 213,741,275	0	619,483,626
負債及び正味財産合計	834,296,368	1,720,687,595	0	2,554,983,963

正味財産増減計算書

自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日 (単位：円)

科目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	120,349	300,349	△ 180,000
雑収益	3,423,242	3,697,364	△ 274,122
受取寄附金等	295,282,110	495,728,266	△ 200,446,156
受託収益	4,306,857,000	4,810,055,000	△ 503,198,000
研修事業等収益	72,888,676	67,903,088	4,985,588
公演事業収益	1,614,657,629	2,028,053,850	△ 413,396,221
施設使用料収益	106,670,652	127,783,027	△ 21,112,375
受託事業収益	167,090,615	186,449,346	△ 19,358,731
附帯事業収益	409,461	311,252	98,209
協賛金収益	150,771,250	0	150,771,250
経常収益計	6,718,170,984	7,720,281,542	△ 1,002,110,558
(2) 経常費用			
事業費	6,553,967,082	7,481,820,958	△ 927,853,876
給料手当	954,543,107	893,303,708	61,239,399
賞与引当金繰入	62,045,120	59,628,632	2,416,488
退職給付費用	75,436,450	42,130,700	33,305,750
一般管理費	1,139,591,112	1,110,484,505	29,106,607
交流・研修費	299,970,815	318,080,161	△ 18,109,346
施設維持管理費	1,066,321,807	1,519,143,510	△ 452,821,703
公演事業費	2,923,545,953	3,493,344,736	△ 569,798,783
附帯事業費	32,512,718	45,705,006	△ 13,192,288
管理費	408,724,049	485,644,951	△ 76,920,902
給料手当	226,678,143	280,537,658	△ 53,859,515
賞与引当金繰入	9,763,263	14,383,441	△ 4,620,178
退職給付費用	13,428,850	30,548,900	△ 17,120,050
一般管理費	157,686,282	155,927,262	1,759,020
交際費	470,000	470,000	0
事業外支出	697,511	3,777,690	△ 3,080,179
経常費用計	6,962,691,131	7,967,465,909	△ 1,004,774,778
当期経常増減額	△ 244,520,147	△ 247,184,367	2,664,220
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
(2) 経常外費用	163,716,779	0	163,716,779
災害損失	163,716,779	0	163,716,779
当期経常外増減額	△ 163,716,779	0	△ 163,716,779
当期一般正味財産増減額	△ 408,236,926	△ 247,184,367	△ 161,052,559
一般正味財産期首残高	927,420,552	1,174,604,919	△ 247,184,367
一般正味財産期末残高	519,183,626	927,420,552	△ 408,236,926
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	120,349	300,349	△ 180,000
一般正味財産への振替額	△ 120,349	△ 300,349	180,000
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	100,300,000	100,300,000	0
指定正味財産期末残高	100,300,000	100,300,000	0
III 正味財産期末残高	619,483,626	1,027,720,552	△ 408,236,926

正味財産増減計算書 総括表

自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日 (単位：円)

科目	一般会計	特別会計	内部取引消去	合計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	120,349	0		120,349
雑収益	3,423,242	0		3,423,242
受取寄附金等	295,282,110	0		295,282,110
受託収益	0	4,306,857,000		4,306,857,000
研修事業等収益	0	72,888,676		72,888,676
公演事業収益	0	1,614,657,629		1,614,657,629
施設使用料収益	0	106,670,652		106,670,652
受託事業収益	0	167,090,615		167,090,615
附帯事業収益	0	409,461		409,461
協賛金収益	0	150,771,250		150,771,250
他会計からの繰入額	0	664,092,407	△ 664,092,407	0
経常収益計	298,825,701	7,083,437,690	△ 664,092,407	6,718,170,984
(2) 経常費用				
事業費	0	6,553,967,082		6,553,967,082
給料手当	0	954,543,107		954,543,107
賞与引当金繰入	0	62,045,120		62,045,120
退職給付費用	0	75,436,450		75,436,450
一般管理費	0	1,139,591,112		1,139,591,112
交流・研修費	0	299,970,815		299,970,815
施設維持管理費	0	1,066,321,807		1,066,321,807
公演事業費	0	2,923,545,953		2,923,545,953
附帯事業費	0	32,512,718		32,512,718
管理費	677,714,299	395,102,157	△ 664,092,407	408,724,049
給料手当	0	226,678,143		226,678,143
賞与引当金繰入	0	9,763,263		9,763,263
退職給付費用	0	13,428,850		13,428,850
一般管理費	13,554,331	144,131,951		157,686,282
交際費	0	470,000		470,000
事業外支出	67,561	629,950		697,511
他会計への繰出額	664,092,407	0	△ 664,092,407	0
経常費用計	677,714,299	6,949,069,239	△ 664,092,407	6,962,691,131
当期経常増減額	△ 378,888,598	134,368,451	0	△ 244,520,147
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	0	0		0
(2) 経常外費用	0	163,716,779		163,716,779
災害損失	0	163,716,779		163,716,779
当期経常外増減額	0	△ 163,716,779	0	△ 163,716,779
当期一般正味財産増減額	△ 378,888,598	△ 29,348,328	0	△ 408,236,926
一般正味財産期首残高	1,111,813,499	△ 184,392,947	0	927,420,552
一般正味財産期末残高	732,924,901	△ 213,741,275	0	519,183,626
II 指定正味財産増減の部				
基本財産運用益	120,349		0	120,349
一般正味財産への振替額	△ 120,349		0	△ 120,349
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	100,300,000	0	0	100,300,000
指定正味財産期末残高	100,300,000	0	0	100,300,000
III 正味財産期末残高	833,224,901	△ 213,741,275	0	619,483,626

キャッシュ・フロー計算書

自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日 (単位：円)

科目	当年度	前年度	増減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1.当期一般正味財産増減額	△ 408,236,926	△ 247,184,367	△ 161,052,559
2.キャッシュ・フローへの調整額			
(1)基本財産の増減額	0	0	0
(2)未収金の増減額	286,308,800	△ 63,206,162	349,514,962
(3)棚卸資産の増減額	16,521,718	68,809,035	△ 52,287,317
(4)その他資産の増減額	△ 5,244,797	△ 18,085,773	12,840,976
(5)退職給付引当金の増減額	46,464,300	48,321,200	△ 1,856,900
(6)賞与引当金の増減額	△ 2,203,690	△ 11,056,131	8,852,441
(7)未払金の増減額	△ 243,157,735	174,511,061	△ 417,668,796
(8)前受金の増減額	△ 34,872,605	△ 74,712,378	39,839,773
(9)その他負債の増減額	162,165,221	1,654,788	160,510,433
(10)指定正味財産からの振替額	△ 120,349	△ 300,349	180,000
小計	225,860,863	125,935,291	99,925,572
3.指定正味財産増加収入			
指定正味財産運用益	120,349	300,349	△ 180,000
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 182,255,714	△ 120,948,727	△ 61,306,987
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1.投資活動収入			
退職給付引当特定預金の取崩収入	42,401,000	24,358,400	18,042,600
公演事業等損失特定預金の取崩収入	163,716,779	0	163,716,779
2.投資活動支出			0
退職給付引当特定預金の繰入支出	73,835,000	72,000,000	1,835,000
公演事業等損失特定預金の繰入支出	0	500,000,000	△ 500,000,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	132,282,779	△ 547,641,600	679,924,379
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1.財務活動収入	0	0	0
2.財務活動支出	0	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	0	0	0
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	△ 49,972,935	△ 668,590,327	618,617,392
VI 現金及び現金同等物期首残高	1,447,602,626	2,116,192,953	△ 668,590,327
VII 現金及び現金同等物期末残高	1,397,629,691	1,447,602,626	△ 49,972,935

(注) 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

年度別収支状況表(過去5年)

Balance by Fiscal Year

		平成18年度 Fiscal 2006	平成19年度 Fiscal 2007	平成20年度 Fiscal 2008	平成21年度 Fiscal 2009	平成22年度 Fiscal 2010
一般会計 General Accounts	収入 Revenues	647,921	704,809	687,962	499,726	298,826
	支出 Expenditures	408,008	618,982	534,805	688,478	677,714
	収支差 Balance	239,913	85,827	153,157	△ 188,752	△ 378,889
特別会計 Special Accounts	収入 Revenues	7,330,801	7,917,347	7,636,137	7,904,634	7,083,438
	支出 Expenditures	7,330,801	7,917,347	7,636,137	7,904,634	7,083,438
	収支差 Balance	0	0	0	0	0

(単位：千円)
Unit : thouthand yen